



**PLANO DE
ATIVIDADES E
ORÇAMENTO
2020**



INTRODUÇÃO

O Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2020, o segundo do segundo mandato dos atuais Corpos Sociais do Clube, foi elaborado, - como é óbvio -, numa lógica de continuidade do Plano de Atividades e Orçamento inicial, apresentado em 2016. Os resultados já observáveis consequência da progressiva, que não concluída, regularização da situação financeira, do esforço permanente na nossa organização interna e do imenso trabalho efetuado para a recuperação da imagem pública do Sport Clube Vianense acalentam-nos redobradas esperanças de conseguirmos desenvolver, de uma forma mais efetiva, o ambicioso plano a que nos propomos dar continuidade.

Assim, após uma análise detalhada e rigorosa das ações efetuadas, (OK), ou já lançadas, (F 1), ao longo do 1.º mandato e do ano de 2019, renovamos a proposta de extensão e continuação do Plano de Atividades e Orçamento inicial, identificando as áreas e/ou ações a priorizar, (PRIOR), a repetir/continuar, (F 2), e a (re)lançar em 2020, (F 1).

Assim, são objetivos prioritários para o próximo ano: a revisão estatutária, as instalações desportivas e o modelo de gestão do Futebol Sénior. Após a estabilização da vida do nosso Clube entendemos que estão reunidas as condições para serem plasmadas, no Regulamento Interno, um conjunto de alterações que induzam uma gestão mais responsável e eficaz. No que concerne às instalações desportivas é consensual, até para os nossos principais parceiros, que o complexo desportivo do Estádio Dr. José de Matos já não reúne condições para a prática do Futebol com níveis de segurança, qualidade e conforto adequados, pelo que é urgente uma solução que corresponda aos padrões que ambicionamos e os nossos atletas merecem. Finalmente, há que assumir em definitivo a alteração do modelo de gestão do Futebol Sénior, considerando que o Sport Clube Vianense não se conseguiu preparar atempadamente para as maiores exigências resultantes da alteração dos quadros competitivos como os resultados desportivos atestam, e ainda as consequências sobejamente conhecidas da pressão colocada pelo orçamento do Futebol Sénior na vida do nosso Clube são motivos mais do que suficientes para que avancemos em definitivo para o estabelecimento de uma parceria que nos projete para outros patamares.

No entanto, continua a ser para nós indiscutível que o fator decisivo para o êxito do plano apresentado será o envolvimento, participação e colaboração de sócios, adeptos e simpatizantes, parceiros institucionais e particulares, públicos e privados, na atividade desenvolvida pelo Sport Clube Vianense, pelo que a concretização do lema *“Renascer de um Clube para uma Região”* está nas mãos de todos nós.



ATIVIDADE/TAREFA	CALENDARIZAÇÃO				(BREVE) MEMÓRIA DESCRITIVA
	2018	2019	2020	2021	
PLANIFICAÇÃO / ORGANIZAÇÃO					
PLANO ESTRATÉGICO P/ DESENVOLVIMENTO do CLUBE	F 1		PRIOR		criação de grupo de trabalho abrangente P/ estudo/definição de linhas orientadoras
REVISÃO ESTATUTÁRIA	F 1		PRIOR		preparação/discussão/aprovação revisão estatutária
SISTEMA de GESTÃO INTEGRADA	F 1		PRIOR		em colaboração com escola superior de tecnologia e gestão do IPVC
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO e FINANCEIRO					
COBRANÇA de COTIZAÇÃO	F 1	F 2			INTRODUÇÃO DO SISTEMA DE DÉBITO DIRETO
MAILING LIST	F 1	F 2	F 2		ELABORAÇÃO MAILING LIST P/ DIVULGAÇÃO REGULAR ATIVIDADE CLUBE
ORGANIZAÇÃO INTERNA ADMINISTRATIVA	F 1	F 2	F 2		DEFINIÇÃO DE PROCEDIMENTOS ORGÂNICOS P/ SISTEMATIZAÇÃO DO FUNCIONAMENTO DO CLUBE
AUDITORIA EXTERNA às CONTAS			PRIOR		REALIZAÇÃO POR PROFESSORES/ALUNOS DA ESCOLA SUPERIOR DE TECNOLOGIA E GESTÃO DO IPVC
MAPAS MENSAIS de EXECUÇÃO	F 1	F 2	F 2		criação/divulgação de documento C/ principais receitas e despesas mensais
ORÇAMENTO de EXPLORAÇÃO	F 1	F 2	F 2		preparação / discussão / decisão (realista e detalhado)
DEPARTAMENTO de PATRIMÓNIO					
BALNEÁRIOS - ESTÁDIO DR. JOSÉ DE MATOS		F 1	F 2		REALIZAÇÃO DE OBRAS DE MANUTENÇÃO/BENEFICIAÇÃO BALNEÁRIOS
CAMAROTES - ESTÁDIO DR. JOSÉ MATOS		F 1	F 2		REALIZAÇÃO OBRAS BENEFICIAÇÃO CAMAROTES P/ VENDA EMPRESAS (INCREMENTO RECEITA)
RELVADOS - ESTÁDIO DR. JOSÉ DE MATOS	F 1	F 2	F 2		MANUTENÇÃO + SUBSTITUIÇÃO RELVADO SINTÉTICO CAMPOS N.º 2 e 3
SISTEMA DE AQUECIMENTO DE ÁGUA		F 1	F 2		PROTOCOLO e/ou CANDIDATURA P/ MONTAGEM DE PAINÉIS SOLARES
SISTEMA DE ILUMINAÇÃO		F 1	F 2		PROTOCOLO e/ou CANDIDATURA P/ COLOCAÇÃO DE LED'S EM HOLOFOTES/CANDEIROS
SISTEMA DE PRODUÇÃO DE ENERGIA		F 1	F 2		PROTOCOLO e/ou CANDIDATURA P/ MONTAGEM DE MINI-EÓLICA P/ PRODUÇÃO DE ENERGIA
SEDE DO CLUBE (À RUA MANUEL ESPREGUEIRA)	F 1	F 2	F 2		REALIZAÇÃO OBRAS MANUTENÇÃO (P.E. REDE ESGOTOS, TELHADO e RÉIS-DO-CHÃO/BAR)
FROTA AUTOMÓVEL	F 1	F 2	F 2		AQUISIÇÃO + MANUTENÇÃO de PINTURA / CHAPARIA / MECÂNICA
DEPARTAMENTO de COMUNICAÇÃO e IMAGEM					
EQUIPA de COMUNICAÇÃO	F 1	F 2	F 2		PROTOCOLOS com ESTG-IPVC, ESPSM e ETAP
MATERIAIS PROMOÇÃO/DIVULGAÇÃO CLUBE/ATIVIDADE	F 1	F 2	F 2		preparação/produção materiais diversos P/ promoção/divulgação clube/atividade
MERCHANDISING	F 1	F 2	F 2		produção de merchandising C/ produtos personalizados P/ incremento da receita



ATIVIDADE/TAREFA	CALENDARIZAÇÃO				(BREVE) MEMÓRIA DESCRITIVA
	2018	2019	2020	2021	
EVENTOS					
COMEMORAÇÕES DO 122.º ANIVERSÁRIO	F 1	F 2	F 2		PRODUÇÃO/REALIZAÇÃO REVISTA /CONCERTO CENTRO CULTURAL / JANTAR COMEMORATIVO
FEIRA MEDIEVAL DE VIANA DO CASTELO	F 1	F 2	F 2		PARTICIPAÇÃO NA FEIRA MEDIEVAL P/ PROMOÇÃO DO CLUBE E OBTENÇÃO DE RECEITAS
FESTIVAL de DANÇA de VIANA DO CASTELO	F 1	F 2	F 2		DEMONSTRAÇÕES das DIVERSAS VARIANTES de DANÇAS
GALA de ARTES MARCIAIS	F 1	F 2	F 2		DEMONSTRAÇÕES das DIVERSAS MODALIDADES de ARTES MARCIAIS
JANEIRAS	F 1	F 2	F 2		VISITA A ENTIDADES OFICIAIS/PARTICULARES P/ ANGARIAÇÃO DE APOIOS
JANTAR DE NATAL S.C. VIANENSE	F 1	F 2	F 2		REALIZAÇÃO DE JANTAR DE NATAL DA FAMÍLIA VIANENSE
MAGUSTO DO S.C. VIANENSE		F 2	F 2		REALIZAÇÃO DE MAGUSTO P/ FUTEBOL DE FORMAÇÃO E MODALIDADES DO CLUBE
ROMARIA DA SENHORA DA AGONIA	F 1	F 2	F 2		MONTAGEM DE STAND, REALIZAÇÃO DE ATIVIDADES, VENDA DE CADEIRAS P/ ESPETÁCULOS
TROFÉU “MANUEL PASSOS”	F 1	F 2	F 2		TORNEIO P/ EQUIPA SÉNIOR
VIANENSE CUP / TORNEIO RODRIGO BADANA	F 1	F 2	F 2		TORNEIO DE FUTEBOL JUVENIL P/ ESCALÕES DE FUTEBOL de 9 e 7 da ACADEMIA
AÇÕES NAS ESCOLAS	F 1	F 2	F 2		REALIZAÇÃO AÇÕES NAS ESCOLAS P/ PROMOÇÃO CLUBE/CAPTAÇÃO ATLETAS
ATIVIDADES DIVERSAS de SOLIDARIEDADE SOCIAL	F 1	F 2	F 2		PARTICIPAÇÃO EM ATIVIDADES de SOLIDARIEDADE SOCIAL PROMOVIDAS POR TERCEIROS
CAMPANHAS DE ANGARIAÇÃO/RECUPERAÇÃO DE SÓCIOS	F 1	F 2	F 2		REALIZAÇÃO DE SPOT / AÇÕES DIVERSAS: RUA, ESCOLAS, EMPRESAS, ETC
DEPARTAMENTO DESPORTIVO					
ACADEMIA - CERTIFICAÇÃO		F 1	F 2		CERTIFICAÇÃO DO S.C. VIANENSE COMO ENTIDADE FORMADORA
ACADEMIA – COMPETIÇÃO (DISTRITAL)	F 1	F 2	F 2		PARTICIPAÇÃO NOS CAMPEONATOS DISTRITAIS DA A.F. VIANA do CASTELO e A.F. PORTO
ACADEMIA – COMPETIÇÃO (NACIONAL)	F 1	F 2	F 2		PARTICIPAÇÃO NOS CAMPEONATOS NACIONAIS
ACADEMIA – FUTEBOL FEMININO		F 1	F 2		PROJETO de DIVULGAÇÃO e PROMOÇÃO
ACADEMIA - EVENTOS	F 1	F 2	F 2		TORNEIOS DE NATAL, CARNAVAL e PÁSCOA; INTERCÂMBIOS e CONVÍVIOS “INTERNOS”
ACADEMIA – FORMAÇÃO	F 1	F 2	F 2		CONFERÊNCIAS, PALESTRAS e SEMINÁRIOS P/ TODOS OS AGENTES DESPORTIVOS; DIA da ACADEMIA
FÉRIAS DESPORTIVAS DO S.C. VIANENSE “OS FURA-REDES”			F 1		REALIZAÇÃO ATIVIDADES TEMPOS LIVRES NOS PERÍODOS DE FÉRIAS ESCOLARES
FUTEBOL SENIOR - COMPETIÇÃO	F 1	F 2	F 2		PARTICIPAÇÃO no CAMPEONATO DISTRITAL da 1.ª DIVISÃO / PORTUGAL PRIO
FUTEBOL SÉNIOR – ESTRUTURA		F 1	F 2		DISCUSSÃO/AVALIAÇÃO/DECISÃO - ESTABELECIMENTO de PARCERIA; CONSTITUIÇÃO de SAD



ATIVIDADE/TAREFA	CALENDARIZAÇÃO				(BREVE) MEMÓRIA DESCRITIVA
	2018	2019	2020	2021	
DEPARTAMENTO DESPORTIVO (continuação)					
DANÇAS DE SALÃO – EVENTOS DIVERSOS	F 1	F 2	F 2		ENCONTRO INTERNACIONAL DANÇA, FESTA DANÇA CLÁSSICA/LATINA e OUTROS
DANÇA DESPORTIVA – PROVAS OFICIAIS	F 1	F 2	F 2		ASSOCIAÇÃO DANÇA DESPORTIVA VIANA CASTELO, FEDERAÇÃO PORTUGUESA DANÇA DESPORTIVA
JUDO – COMPETIÇÃO	F 1	F 2	F 2		CAMPEONATOS ZONAIIS e NACIONAIS
NOVAS MODALIDADES / SECÇÕES		F 1	F 2		ALARGAMENTO DA OFERTA AOS SÓCIOS C/ INTRODUÇÃO DE NOVAS MODALIDADES/SECÇÕES
ANDEBOL		F 1	F 2		PROTOCOLO de DESENVOLVIMENTO COM FEDERAÇÃO de ANDEBOL de PORTUGAL
BOCCIA		F 1	F 2		PROTOCOLO de COLABORAÇÃO com MUNICÍPIO e ASSOCIAÇÃO de PARALISIA CEREBRAL



ORÇAMENTO 2020

A) RENDIMENTOS e GANHOS

1 VENDAS

MERCHANDISING	20 000,00 €
COMEMORAÇÕES 122.º ANIVERSÁRIO	2 000,00 €

SUBTOTAL (1) 22 000,00 €

2 PRESTAÇÃO de SERVIÇOS

BILHETEIRA	10 000,00 €
COTIZAÇÕES	105 000,00 €
INSCRIÇÕES	15 000,00 €
MODALIDADES de PAVILHÃO	15 000,00 €
PUBLICIDADE	40 000,00 €
EQUIPAMENTOS - FUTEBOL	15 000,00 €
ESTÁTICA - ESTÁDIO DR. JOSÉ de MATOS	25 000,00 €

SUBTOTAL (2) 185 000,00 €

3 SUBSÍDIOS e DONATIVOS

DONATIVOS - EMPRESAS e PARTICULARES	50 000,00 €
MUNICÍPIO de VIANA do CASTELO	345 000,00 €
DESLOCAÇÕES	5 000,00 €
PROTOCOLO de FORMAÇÃO DESPORTIVA	30 000,00 €
REQUALIFICAÇÃO de INSTALAÇÕES	300 000,00 €
OUTROS	10 000,00 €
SUBSÍDIOS - OUTRAS ENTIDADES	58 000,00 €
ASSOCIAÇÃO de FUTEBOL	1 000,00 €
FEDERAÇÃO PORTUGUESA de FUTEBOL	1 000,00 €
IEFP	4 500,00 €
PRID e OUTROS PROGRAMAS	50 000,00 €
UNIÃO de FREGUESIAS	1 500,00 €

SUBTOTAL (3) 453 000,00 €



4 OUTROS RENDIMENTOS e GANHOS

ORGANIZAÇÃO/PROMOÇÃO de EVENTOS		32 500,00 €
JANEIRAS	4 000,00 €	
SENHORA D'AGONIA	6 000,00 €	
VIANENSE CUP	22 500,00 €	
RENDAS e ALUGUERES		12 500,00 €
ANTENA de TELECOMUNICAÇÕES	3 000,00 €	
BAR do ESTÁDIO DR. JOSÉ de MATOS	6 000,00 €	
CAMPOS do ESTÁDIO DR. JOSÉ de MATOS	500,00 €	
PARQUE de ESTACIONAMENTO	3 000,00 €	

SUBTOTAL (4) 45 000,00 €

5 VIK - APOIOS EM GÉNEROS e SERVIÇOS

APOIO - GÉNEROS		7 500,00 €
ALIMENTAÇÃO (REFORÇOS)	2 500,00 €	
MATERIAIS de CONSTRUÇÃO (DIVERSOS)	5 000,00 €	
APOIO - SERVIÇOS		26 000,00 €
ALIMENTAÇÃO (ALMOÇOS)	10 000,00 €	
ASSISTÊNCIA INFORMÁTICA	1 000,00 €	
FROTA AUTOMÓVEL (MANUTENÇÃO)	5 000,00 €	
SERVIÇOS DIVERSOS (PICHELARIA, PINTURA, ...)	10 000,00 €	

SUBTOTAL (5) 33 500,00 €

TOTAL DE PROVEITOS (A) = (1+2+3+4+5) 738 500,00 €



ORÇAMENTO 2020

B) GASTOS e PERDAS

6 CUSTO das VENDAS

MERCHANDISING	10 000,00 €
COMEMORAÇÕES 122.º ANIVERSÁRIO	1 000,00 €

SUBTOTAL (6) 11 000,00 €

7 FORNECIMENTOS e SERVIÇOS

ÁGUA	5 000,00 €
ALUGUER de INSTALAÇÕES	2 500,00 €
ASSISTÊNCIA INFORMÁTICA	1 000,00 €
COMBUSTÍVEIS	15 000,00 €
GASÓLEO	10 000,00 €
GÁS	5 000,00 €
COMISSÕES (COBRADOR)	5 000,00 €
COMUNICAÇÃO	1 500,00 €
CONTABILIDADE	3 000,00 €
CONTENCIOSO e NOTARIADO	500,00 €
DESPESAS BANCÁRIAS	500,00 €
ELETRICIDADE	9 000,00 €
SEDE à RUA MANUEL ESPREGUEIRA	1 000,00 €
ESTÁDIO DR. JOSÉ de MATOS	8 000,00 €
FROTA AUTOMÓVEL	7 000,00 €
MANUTENÇÃO	5 000,00 €
PORTAGENS	2 000,00 €
LIMPEZA, HIGIENE, CONFORTO	7 500,00 €
MANUTENÇÃO das INSTALAÇÕES	10 000,00 €
MATERIAL de ESCRITÓRIO	4 000,00 €
MATERIAL DESPORTIVO	7 500,00 €
EQUIPAMENTOS	5 000,00 €
MATERIAL TREINO	2 500,00 €
ORGANIZAÇÃO de JOGOS	4 800,00 €
BILHETEIRA	300,00 €
POLICIAMENTO	3 000,00 €
SEGURANÇA	1 500,00 €
REFEIÇÕES (ACADEMIA)	2 500,00 €
REQUALIFICAÇÃO/BENEFICIAÇÃO de INSTALAÇÕES	400 000,00 €
SEGUROS	2 000,00 €
SENHORA D'AGONIA	1 000,00 €
TRANSPORTES (ALUGUERES)	3 000,00 €



VIANENSE CUP		12 500,00 €
ALIMENTAÇÃO	6 000,00 €	
ALOJAMENTOS	4 000,00 €	
DIVULGAÇÃO	500,00 €	
PRÉMIOS	500,00 €	
TRANSPORTES	1 500,00 €	
SUBTOTAL (7)		504 800,00 €
8 GASTOS com PESSOAL e ATLETAS		
ACADEMIA - QUADRO TÉCNICO e MÉDICO		26 500,00 €
DESLOCAÇÕES	1 500,00 €	
REMUNERAÇÕES	25 000,00 €	
FUTEBOL SÉNIOR - PLANTEL, QUADRO TÉCNICO e MÉDICO		107 345,00 €
ALIMENTAÇÃO	17 500,00 €	
REMUNERAÇÕES	65 000,00 €	
ENCARGOS sobre REMUNERAÇÕES	21 645,00 €	
SEGUROS	3 200,00 €	
MODALIDADES de PAVILHÃO		10 000,00 €
PESSOAL - ESTÁDIO e SECRETARIA		22 794,40 €
REMUNERAÇÕES	16 800,00 €	
ENCARGOS sobre REMUNERAÇÕES	5 594,40 €	
SEGUROS	400,00 €	
SUBTOTAL (8)		166 639,40 €
9 OUTROS GASTOS e PERDAS		
IMPOSTOS		7 500,00 €
OUTROS GASTOS - FUTEBOL		40 000,00 €
INSCRIÇÕES - ACADEMIA	15 000,00 €	
INSCRIÇÕES - FUTEBOL SÉNIOR	15 000,00 €	
PRÉMIOS de ARBITRAGEM e TAXAS de JOGO	10 000,00 €	
SUBTOTAL (9)		47 500,00 €
10 GASTOS e PERDAS de FINANCIAMENTO		
COIMAS		500,00 €
ACORDOS de PAGAMENTO		7 500,00 €
JUROS SUPORTADOS		361,88 €
SUBTOTAL (10)		8 361,88 €
TOTAL DE GASTOS e PERDAS (B) = (6+7+8+9+10)		738 301,28 €