



PLANO DE ATIVIDADES 2021



INTRODUÇÃO

O Plano de Atividades para o ano de 2021, o terceiro, e último, do segundo mandato dos atuais Corpos Sociais do Clube, foi elaborado, - como é óbvio -, numa lógica de continuidade do Plano de Atividades e Orçamento inicial, apresentado em 2016. Os resultados observáveis, até ao corrente ano, da progressiva, que não concluída, regularização da situação financeira, do esforço permanente na nossa organização interna e do imenso trabalho efetuado para a recuperação da imagem pública do Sport Clube Vianense foram influenciados, (embora não colocados em causa), pela pandemia desde o p.p. mês de março, contudo mantém-se a perspetiva de conseguirmos dar continuidade o ambicioso plano a que nos propusemos.

Assim, após uma análise detalhada e rigorosa das ações efetuadas, (OK), ou já lançadas, (F 1), ao longo do 1.º mandato e dos anos de 2019 e 2020, renovamos a proposta de extensão e continuação do Plano de Atividades e Orçamento inicial, identificando as áreas e/ou ações a priorizar, (PRIOR), a repetir/continuar, (F 2), e a (re)lançar em 2021, (F 1).

Assim, são objetivos prioritários para o próximo ano: a revisão estatutária, as instalações desportivas e o modelo de gestão do Futebol Sénior. Logo após a aprovação das alterações efetuadas recentemente ao Regulamento Interno em sede de confirmação do Estatuto de Utilidade Pública, pretendemos propor um novo conjunto de alterações que induzam uma gestão ainda mais responsável e eficaz. No que concerne às instalações desportivas é consensual, até para os nossos principais parceiros, que o complexo desportivo do Estádio Dr. José de Matos já não reúne condições para a prática do Futebol com níveis de segurança, qualidade e conforto adequados, não obstante as obras que realizámos por exigência das Federação Portuguesa de Futebol, pelo que é urgente uma solução integrada que corresponda aos padrões que ambicionamos e os nossos atletas merecem. Finalmente, há que assumir em definitivo a alteração do modelo de gestão do Futebol Sénior, já que a maior pressão colocada hoje pelo orçamento do Futebol Sénior na vida do nosso Clube exige que avancemos em definitivo para uma solução que nos permita definir novos objetivos.

No entanto, continua a ser para nós indiscutível que o fator decisivo para o êxito do plano apresentado será o envolvimento, participação e colaboração de sócios, adeptos e simpatizantes, parceiros institucionais e particulares, públicos e privados, na atividade desenvolvida pelo Sport Clube Vianense, pelo que a concretização do lema “*Renascer de um Clube para uma Região*” está nas mãos de todos nós.

ATIVIDADE/TAREFA	CALENDARIZAÇÃO				(BREVE) MEMÓRIA DESCRITIVA
	2018	2019	2020	2021	
PLANIFICAÇÃO / ORGANIZAÇÃO					
PLANO ESTRATÉGICO P/ DESENVOLVIMENTO do CLUBE	F 1		F 1	F 2	CRIAÇÃO DE GRUPO DE TRABALHO ABRANGENTE P/ ESTUDO/DEFINIÇÃO DE LINHAS ORIENTADORAS
REVISÃO ESTATUTÁRIA	F 1		F 1	F 2	PREPARAÇÃO/DISCUSSÃO/APROVAÇÃO REVISÃO ESTATUTÁRIA
SISTEMA de GESTÃO INTEGRADA	F 1			PRIOR	EM COLABORAÇÃO COM ESCOLA SUPERIOR de TECNOLOGIA e GESTÃO do IPVC
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO e FINANCEIRO					
COBRANÇA de COTIZAÇÃO	F 1	F 2			INTRODUÇÃO DO SISTEMA DE DÉBITO DIRETO
MAILING LIST	F 1	F 2	F 2	F 2	ELABORAÇÃO MAILING LIST P/ DIVULGAÇÃO REGULAR ATIVIDADE CLUBE
ORGANIZAÇÃO INTERNA ADMINISTRATIVA	F 1	F 2	F 2	F 2	DEFINIÇÃO DE PROCEDIMENTOS ORGÂNICOS P/ SISTEMATIZAÇÃO DO FUNCIONAMENTO DO CLUBE
AUDITORIA EXTERNA às CONTAS				PRIOR	REALIZAÇÃO POR PROFESSORES/ALUNOS DA ESCOLA SUPERIOR DE TECNOLOGIA E GESTÃO DO IPVC
MAPAS MENSAIS de EXECUÇÃO	F 1	F 2	F 2	F 2	CRIAÇÃO/DIVULGAÇÃO DE DOCUMENTO C/ PRINCIPAIS RECEITAS E DESPESAS MENSAIS
ORÇAMENTO de EXPLORAÇÃO	F 1	F 2	F 2	F 2	PREPARAÇÃO / DISCUSSÃO / DECISÃO (REALISTA E DETALHADO)
DEPARTAMENTO de PATRIMÓNIO					
BALNEÁRIOS - ESTÁDIO DR. JOSÉ DE MATOS		F 1	F 2	F 2	REALIZAÇÃO DE OBRAS DE MANUTENÇÃO/BENEFICIAÇÃO BALNEÁRIOS
CAMAROTES - ESTÁDIO DR. JOSÉ MATOS		F 1	F 2	F 2	REALIZAÇÃO OBRAS BENEFICIAÇÃO CAMAROTES P/ VENDA EMPRESAS (INCREMENTO RECEITA)
RELVADOS - ESTÁDIO DR. JOSÉ DE MATOS	F 1	F 2	F 2	F 2	MANUTENÇÃO + SUBSTITUIÇÃO RELVADO SINTÉTICO CAMPOS N.º 2 e 3
SISTEMA DE AQUECIMENTO DE ÁGUA		F 1	F 2	F 2	PROTOCOLO e/ou CANDIDATURA P/ MONTAGEM DE PAINÉIS SOLARES
SISTEMA DE ILUMINAÇÃO		F 1	F 2	F 2	PROTOCOLO e/ou CANDIDATURA P/ COLOCAÇÃO DE LED'S EM HOLOFOTES/CANDEEIROS
SISTEMA DE PRODUÇÃO DE ENERGIA		F 1	F 2	F 2	PROTOCOLO e/ou CANDIDATURA P/ MONTAGEM DE MINI-EÓLICA P/ PRODUÇÃO DE ENERGIA
SEDE DO CLUBE (À RUA MANUEL ESPREGUEIRA)	F 1	F 2	F 2	F 2	REALIZAÇÃO OBRAS MANUTENÇÃO (P.E. REDE de ESGOTOS e RÉS-DO-CHÃO/BAR)
FROTA AUTOMÓVEL	F 1	F 2	F 2	F 2	AQUISIÇÃO + MANUTENÇÃO de PINTURA / CHAPARIA / MECÂNICA
DEPARTAMENTO de COMUNICAÇÃO e IMAGEM					
EQUIPA de COMUNICAÇÃO	F 1	F 2	F 2	F 2	PROTOCOLOS com ESTG-IPVC, ESPSM e ETAP
MATERIAIS PROMOÇÃO/DIVULGAÇÃO CLUBE/ATIVIDADE	F 1	F 2	F 2	F 2	PREPARAÇÃO/PRODUÇÃO MATERIAIS DIVERSOS P/ PROMOÇÃO/DIVULGAÇÃO CLUBE/ATIVIDADE
MERCHANDISING	F 1	F 2	F 2	F 2	PRODUÇÃO DE MERCHANDISING C/ PRODUTOS PERSONALIZADOS P/ INCREMENTO DA RECEITA

ATIVIDADE/TAREFA	CALENDARIZAÇÃO				(BREVE) MEMÓRIA DESCRITIVA
	2018	2019	2020	2021	
EVENTOS					
CELEBRAÇÕES DO 123.º ANIVERSÁRIO	F 1	F 2	F 2	F 2	PRODUÇÃO/REALIZAÇÃO REVISTA /CONCERTO CENTRO CULTURAL / JANTAR COMEMORATIVO
FEIRA MEDIEVAL DE VIANA DO CASTELO	F 1	F 2	F 2	F 2	PARTICIPAÇÃO NA FEIRA MEDIEVAL P/ PROMOÇÃO DO CLUBE E OBTENÇÃO DE RECEITAS
FESTIVAL de DANÇA de VIANA DO CASTELO	F 1	F 2	F 2	F 2	DEMONSTRAÇÕES das DIVERSAS VARIANTES de DANÇAS
GALA de ARTES MARCIAIS	F 1	F 2	F 2	F 2	DEMONSTRAÇÕES das DIVERSAS MODALIDADES de ARTES MARCIAIS
JANEIRAS	F 1	F 2	F 2	F 2	VISITA A ENTIDADES OFICIAIS/PARTICULARES P/ ANGARIAÇÃO DE APOIOS
JANTAR DE NATAL S.C. VIANENSE	F 1	F 2	F 2	F 2	REALIZAÇÃO DE JANTAR DE NATAL DA FAMÍLIA VIANENSE
MAGUSTO DO S.C. VIANENSE		F 2	F 2	F 2	REALIZAÇÃO DE MAGUSTO P/ FUTEBOL DE FORMAÇÃO E MODALIDADES DO CLUBE
ROMARIA DA SENHORA DA AGONIA	F 1	F 2	F 2	F 2	MONTAGEM DE STAND, REALIZAÇÃO DE ATIVIDADES, VENDA DE CADEIRAS P/ ESPETÁCULOS
TROFÉU “MANUEL PASSOS”	F 1	F 2	F 2	F 2	TORNEIO P/ EQUIPA SÉNIOR
VIANENSE CUP / TORNEIO RODRIGO BADANA	F 1	F 2	F 2	F 2	TORNEIO DE FUTEBOL JUVENIL P/ ESCALÕES DE FUTEBOL de 9 e 7 da ACADEMIA
AÇÕES NAS ESCOLAS	F 1	F 2	F 2	F 2	REALIZAÇÃO AÇÕES NAS ESCOLAS P/ PROMOÇÃO CLUBE/CAPTAÇÃO ATLETAS
ATIVIDADES DIVERSAS de SOLIDARIEDADE SOCIAL	F 1	F 2	F 2	F 2	PARTICIPAÇÃO EM ATIVIDADES de SOLIDARIEDADE SOCIAL PROMOVIDAS POR TERCEIROS
CAMPANHAS DE ANGARIAÇÃO/RECUPERAÇÃO DE SÓCIOS	F 1	F 2	F 2	F 2	REALIZAÇÃO DE SPOT / AÇÕES DIVERSAS: RUA, ESCOLAS, EMPRESAS, ETC
DEPARTAMENTO DESPORTIVO					
ACADEMIA - CERTIFICAÇÃO		F 1	F 2	F 2	CERTIFICAÇÃO DO S.C. VIANENSE COMO ENTIDADE FORMADORA
ACADEMIA – COMPETIÇÃO (DISTRITAL)	F 1	F 2	F 2	F 2	PARTICIPAÇÃO NOS CAMPEONATOS DISTRITAIS DA A.F. VIANA do CASTELO e A.F. PORTO
ACADEMIA – COMPETIÇÃO (NACIONAL)	F 1	F 2	F 2	F 2	PARTICIPAÇÃO NOS CAMPEONATOS NACIONAIS
ACADEMIA – FUTEBOL FEMININO		F 1	F 2	F 2	PROJETO de DIVULGAÇÃO e PROMOÇÃO
ACADEMIA - EVENTOS	F 1	F 2	F 2	F 2	TORNEIOS DE NATAL, CARNAVAL e PÁSCOA; INTERCÂMBIOS e CONVÍVIOS “INTERNOS”
ACADEMIA – FORMAÇÃO	F 1	F 2	F 2	F 2	CONFERÊNCIAS, PALESTRAS e SEMINÁRIOS P/ TODOS OS AGENTES DESPORTIVOS; DIA da ACADEMIA
FÉRIAS DESPORTIVAS DO S.C. VIANENSE “OS FURA-REDES”			F 1	F 1	REALIZAÇÃO ATIVIDADES TEMPOS LIVRES NOS PERÍODOS DE FÉRIAS ESCOLARES
FUTEBOL SENIOR - COMPETIÇÃO	F 1	F 2	F 2	F 2	PARTICIPAÇÃO no CAMPEONATO de PORTUGAL
FUTEBOL SÉNIOR – ESTRUTURA		F 1	F 2	F 2	DISCUSSÃO/AVALIAÇÃO/DECISÃO - ESTABELECIMENTO de PARCERIA; CONSTITUIÇÃO de SAD

ATIVIDADE/TAREFA	CALENDARIZAÇÃO				(BREVE) MEMÓRIA DESCRITIVA
	2018	2019	2020	2021	
DEPARTAMENTO DESPORTIVO (continuação)					
DANÇAS DE SALÃO – EVENTOS DIVERSOS	F 1	F 2	F 2	F 2	ENCONTRO INTERNACIONAL DANÇA, FESTA DANÇA CLÁSSICA/LATINA e OUTROS
DANÇA DESPORTIVA – PROVAS OFICIAIS	F 1	F 2	F 2	F 2	ASSOCIAÇÃO DANÇA DESPORTIVA VIANA CASTELO, FEDERAÇÃO PORTUGUESA DANÇA DESPORTIVA
JUDO – COMPETIÇÃO	F 1	F 2	F 2	F 2	CAMPEONATOS ZONAIS e NACIONAIS
NOVAS MODALIDADES / SECÇÕES	F 1	F 2	F 2	F 2	ALARGAMENTO DA OFERTA AOS SÓCIOS C/ INTRODUÇÃO DE NOVAS MODALIDADES/SECÇÕES
ANDEBOL		F 1	F 2	F 2	PROTOCOLO de DESENVOLVIMENTO COM FEDERAÇÃO de ANDEBOL de PORTUGAL
BILHAR		---	---	F 1	PROTOCOLO de COLABORAÇÃO com MUNICÍPIO de VIANA do CASTELO
BOCCIA		F 1	F 2	F 2	PROTOCOLO de COLABORAÇÃO com MUNICÍPIO e ASSOCIAÇÃO de PARALISIA CEREBRAL
TÉNIS de MESA		---	---	F 1	PROTOCOLO de DESENVOLVIMENTO COM ASSOCIAÇÃO de TÉNIS de MESA de VIANA do CASTELO



ORÇAMENTO 2021



INTRODUÇÃO

O Plano de Atividades para o ano de 2021, o terceiro, e último, do segundo mandato dos atuais Corpos Sociais do Clube, foi elaborado, - como é óbvio -, numa lógica de continuidade do Plano de Atividades e Orçamento inicial, apresentado em 2016. Os resultados observáveis, até ao corrente ano, da progressiva, que não concluída, regularização da situação financeira, do esforço permanente na nossa organização interna e do imenso trabalho efetuado para a recuperação da imagem pública do Sport Clube Vianense foram influenciados, (embora não colocados em causa), pela pandemia desde o p.p. mês de março, contudo mantém-se a perspetiva de conseguirmos dar continuidade ao modelo de gestão que definimos desde outubro de 2015.

Durante o ano de 2020 o impacto da pandemia foi particularmente observável ao nível da cobrança da cotização dos jovens atletas da Academia de Futebol, consequência óbvia da suspensão, e posterior redução substancial, da atividade. Consciente da responsabilidade social do Clube, enquanto instituição responsável pela educação e formação de crianças e jovens e pela promoção da atividade física, a Direção entendeu ajustar os valores das mensalidades dos seus atletas numa decisão de gestão imprescindível num momento particularmente difícil para todos.

Assim, embora, naturalmente, dependentes das condições criadas para o progressivo regresso à normalidade, é muito importante que, para além da realização dos eventos que vêm constituindo uma importante fonte de angariação de receita para o desenvolvimento da atividade, sejam encontradas soluções que permitam incrementar o rendimento obtido com patrocínios e publicidade.

Contudo, estamos conscientes, (hoje ainda mais, com a participação da nossa equipa sénior no Campeonato de Portugal), que a sobrevivência e sustentabilidade do Sport Clube Vianense passam, obrigatoriamente, pela transição para um novo modelo de gestão do Futebol de Competição com o estabelecimento de parceria/s que permitam a definição de novos projetos e novos objetivos de uma forma coerente e integrada.

No entanto, continua a ser para nós indiscutível que o fator decisivo para o êxito do plano de gestão apresentado será o envolvimento, participação e colaboração de sócios, adeptos e simpatizantes, parceiros institucionais e particulares, públicos e privados, na atividade desenvolvida pelo Sport Clube Vianense, pelo que a concretização do lema *“Renascer de um Clube para uma Região”* está nas mãos de todos nós.



ORÇAMENTO 2021

A) RENDIMENTOS e GANHOS

1 VENDAS

MERCHANDISING 5 000,00 €

SUBTOTAL (1) 5 000,00 €

2 PRESTAÇÃO de SERVIÇOS

BILHETEIRA 10 000,00 €

COMPENSAÇÃO por FORMAÇÃO 10 000,00 €

COTIZAÇÕES 100 000,00 €

INSCRIÇÕES - ATLETAS e SÓCIOS 25 000,00 €

PUBLICIDADE 60 000,00 €

ACADEMIA FUTEBOL 10 000,00 €

ESTÁTICA - ESTÁDIO DR. JOSÉ de MATOS 25 000,00 €

FUTEBOL SENIOR 25 000,00 €

SUBTOTAL (2) 205 000,00 €

3 SUBSÍDIOS e DONATIVOS

DONATIVOS 20 000,00 €

SUBSÍDIOS - MUNICÍPIO de VIANA do CASTELO 350 000,00 €

DESLOCAÇÕES 5 000,00 €

PROTOCOLO de FORMAÇÃO DESPORTIVA 35 000,00 €

REQUALIFICAÇÃO/BENEFICIAÇÃO de INSTALAÇÕES 300 000,00 €

OUTROS 10 000,00 €

SUBSÍDIOS - OUTRAS ENTIDADES 62 500,00 €

ASSOCIAÇÃO de FUTEBOL 1 000,00 €

FEDERAÇÃO PORTUGUESA de FUTEBOL 5 000,00 €

IEFP 5 500,00 €

PRID e OUTROS PROGRAMAS 50 000,00 €

UNIÃO de FREGUESIAS 1 000,00 €

SUBTOTAL (3) 432 500,00 €



4 OUTROS RENDIMENTOS e GANHOS

ORGANIZAÇÃO/PROMOÇÃO de EVENTOS	45 000,00 €
CELEBRAÇÕES 123.º ANIVERSÁRIO	2 500,00 €
JANEIRAS	4 000,00 €
SENHORA D'AGONIA	6 000,00 €
VIANENSE CUP	22 500,00 €
OUTROS	10 000,00 €
RENDAS e ALUGUERES	12 500,00 €
ANTENA de TELECOMUNICAÇÕES	3 000,00 €
BAR do ESTÁDIO DR. JOSÉ de MATOS	6 000,00 €
CAMPOS do ESTÁDIO DR. JOSÉ de MATOS	500,00 €
PARQUE de ESTACIONAMENTO	3 000,00 €

SUBTOTAL (4) 57 500,00 €

5 VIK - APOIOS EM GÉNEROS e SERVIÇOS

APOIO em GÉNEROS	7 500,00 €
ALIMENTAÇÃO (REFORÇOS)	2 500,00 €
MATERIAIS de CONSTRUÇÃO (DIVERSOS)	5 000,00 €
APOIO em SERVIÇOS	26 000,00 €
ALIMENTAÇÃO (ALMOÇOS)	10 000,00 €
ASSISTÊNCIA INFORMÁTICA	1 000,00 €
FROTA AUTOMÓVEL (MANUTENÇÃO)	5 000,00 €
SERVIÇOS DIVERSOS (PICHELARIA, PINTURA, ...)	10 000,00 €

SUBTOTAL (5) 33 500,00 €

TOTAL DE PROVEITOS (A) = (1+2+3+4+5) 733 500,00 €



ORÇAMENTO 2021

B) GASTOS e PERDAS

6 CUSTO das VENDAS

MERCHANDISING 3 000,00 €

SUBTOTAL (6) 3 000,00 €

7 FORNECIMENTOS e SERVIÇOS

ÁGUA 5 000,00 €

ALOJAMENTO - FUTEBOL SENIOR 5 000,00 €

ALUGUER de INSTALAÇÕES - ACADEMIA de FUTEBOL 2 500,00 €

AVENÇAS 6 000,00 €

ASSISTÊNCIA INFORMÁTICA 1 000,00 €

CONTABILIDADE 2 500,00 €

NUTRICIONISTA 1 250,00 €

SERVIÇOS JURIDICOS 1 250,00 €

COMBUSTÍVEIS 15 000,00 €

GASÓLEO 10 000,00 €

GÁS 5 000,00 €

COMISSÕES - COBRADOR 5 000,00 €

COMUNICAÇÃO 3 000,00 €

DESPESAS BANCÁRIAS 500,00 €

ELETRICIDADE 9 000,00 €

SEDE à RUA MANUEL ESPREGUEIRA 1 000,00 €

ESTÁDIO DR. JOSÉ de MATOS 8 000,00 €

FROTA AUTOMÓVEL 7 000,00 €

MANUTENÇÃO 5 000,00 €

PORTAGENS 2 000,00 €

LIMPEZA, HIGIENE e CONFORTO 5 000,00 €

MANUTENÇÃO das INSTALAÇÕES 10 000,00 €

MATERIAL de ESCRITÓRIO 2 500,00 €

MATERIAL DESPORTIVO 7 500,00 €

EQUIPAMENTOS 5 000,00 €

MATERIAL de TREINO 2 500,00 €

ORGANIZAÇÃO de EVENTOS 15 000,00 €

ORGANIZAÇÃO de JOGOS 5 000,00 €

POLICIAMENTO 3 000,00 €

SEGURANÇA 2 000,00 €



REFEIÇÕES		10 000,00 €
ACADEMIA de FUTEBOL	1 500,00 €	
FUTEBOL SENIOR	8 500,00 €	
REQUALIFICAÇÃO/BENEFICIAÇÃO de INSTALAÇÕES		400 000,00 €
SEGUROS		10 000,00 €
ATLETAS	7 500,00 €	
ESTÁDIO DR. JOSÉ de MATOS	500,00 €	
FROTA AUTOMÓVEL	1 500,00 €	
FUNCIONÁRIOS	500,00 €	
TRANSPORTES - ALUGUERES		5 000,00 €
	SUBTOTAL (7)	528 000,00 €
8 GASTOS com PESSOAL e ATLETAS		
ACADEMIA - QUADRO TÉCNICO e MÉDICO		26 500,00 €
DESLOCAÇÕES	1 500,00 €	
REMUNERAÇÕES	25 000,00 €	
FUTEBOL SÉNIOR - PLANTEL, QUADRO TÉCNICO e MÉDICO		86 645,00 €
REMUNERAÇÕES	65 000,00 €	
ENCARGOS sobre REMUNERAÇÕES	21 645,00 €	
MODALIDADES de PAVILHÃO - QUADRO TÉCNICO		10 000,00 €
PESSOAL - ESTÁDIO e SECRETARIA		22 394,40 €
REMUNERAÇÕES	16 800,00 €	
ENCARGOS sobre REMUNERAÇÕES	5 594,40 €	
	SUBTOTAL (8)	145 539,40 €
9 OUTROS GASTOS e PERDAS		
IMPOSTOS		2 500,00 €
OUTROS GASTOS com FUTEBOL		40 000,00 €
INSCRIÇÕES - ACADEMIA	15 000,00 €	
INSCRIÇÕES - FUTEBOL SÉNIOR	15 000,00 €	
PRÉMIOS de ARBITRAGEM e TAXAS de JOGO	10 000,00 €	
	SUBTOTAL (9)	42 500,00 €
10 GASTOS e PERDAS de FINANCIAMENTO		
COIMAS		500,00 €
ACORDOS de PAGAMENTO		10 000,00 €
JUROS SUPORTADOS		482,50 €
	SUBTOTAL (10)	10 982,50 €
TOTAL DE GASTOS e PERDAS (B) = (6+7+8+9+10)		730 021,90 €