



SPORT CLUBE  
**VIANENSE**

---

---

**RELATÓRIO**  
**DE**  
**ATIVIDADES E CONTAS**  
**2018**

---

## INTRODUÇÃO

Como é do conhecimento de associados, parceiros e patrocinadores, durante o mandato 2015/2018 estivemos focados, na recuperação do Clube nas suas mais diversas vertentes, nomeadamente, na área administrativa e financeira, através da orçamentação rigorosa e o cumprimento com fornecedores e colaboradores; na área de marketing, comunicação e imagem, na criação de novos canais de comunicação, na angariação de sócios e na realização de ações de promoção e divulgação das atividades do Clube e de recrutamento de praticantes; e na área desportiva, na aposta nos atletas formados no Clube e no distrito na constituição do plantel do Futebol Sénior, e na definição de um modelo próprio para a Academia. No plano de atividades para o ano de 2018, tínhamos como prioridades a definição de um plano estratégico para o desenvolvimento do Clube e a revisão estatutária; a organização administrativa e a auditoria externa às contas; na área desportiva, a organização de eventos para os escalões da Academia e a reativação do Troféu Senhora da Agonia para o Futebol Sénior; e finalmente, a requalificação do Complexo Desportivo do Estádio Dr. José de Matos, - com uma atenção muito especial ao sistema de iluminação, aos camarotes, ao aquecimento de água e à produção de energia.

No final do ano, observamos que os objetivos para a área desportiva foram concretizados e que conseguimos dar passos muito importantes para a definição de um plano estratégico para o desenvolvimento do Clube e para a requalificação do Complexo Desportivo do Estádio Dr. José de Matos, contudo não foi possível, como pretendíamos, avançar com a revisão estatutária e a auditoria externa às contas, que serão prioridades para 2019. No que se refere à execução orçamental salientamos a redução substancial dos encargos com o abatimento do passivo que permitiram reforçar o investimento na atividade desportiva.

Assim, reforçamos a nossa convicção no potencial da marca SPORT CLUBE VIANENSE e do que a mesma poderá representar no contexto social, económico e desportivo da Região.

## RELATÓRIO de ATIVIDADES

### 1. DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO e FINANCEIRO

No decorrer do ano de 2018, foi dado seguimento ao plano inicial, consolidando as relações com parceiros institucionais e particulares, públicos e privados, abaixo detalhados, para operacionalização do programa de ação e estabelecimento de protocolos de colaboração e para o desenvolvimento de ações específicas.

Assim, poderemos relevar entre outros, o Município de Viana do Castelo, em que para além do desenvolvimento do protocolo de formação desportiva, também foram protocoladas obras de requalificação do Complexo Desportivo do Estádio Dr. José de Matos; a Associação de Futebol de Viana do Castelo que recorreu à nossa colaboração para cursos de formação de treinadores e treinos de seleções nacionais; a Escola Superior de Desporto e Lazer do Instituto Politécnico de Viana do Castelo que foi nosso parceiro na organização de colóquios e na componente prática de estágios curriculares dos seus alunos; a Escola Superior de Tecnologia e Gestão do Instituto Politécnico de Viana do Castelo tem colaborado na realização de relatórios, projetos e estudos vários; a Federação de Andebol de Portugal com quem celebramos um protocolo para desenvolvimento da modalidade; o Instituto de Emprego e Formação Profissional, mais concretamente o programa Contrato Emprego – Inserção, a que recorreremos para dotar a nossa estrutura de recursos humanos importantes para o desenvolvimento da nossa atividade; e o Gabinete Social de Atendimento à Família que tem colaborado na lavagem e limpeza das nossas viaturas.

Numa dinâmica de aprofundamento e consolidação do conceito “VIK”, (*value in kind*, contributo em espécie e/ou serviço), temos desenvolvido e fortalecido as parcerias estabelecidas, entre outras empresas, com Manuel Carvalhosa & Co, Lda. e Paralelo Sensação/Quinta da Presa, (patrocinadores principais da nossa equipa sénior); Restaurante “O Manel” e Lopes & Caldas Lda. (patrocinadores principais da nossa Academia de Futebol); Blisq Creative, Brandstore, Pêra Doce Produções e Gráfica Casa

dos Rapazes, (na área da comunicação); Meadela Peças, (manutenção da frota automóvel), Utilsoft, (fornecimento de software e suporte técnico), Toq'Na Bola, (comercialização dos nossos produtos); Grupo Quercia, (acompanhamento médico), e Solinca, (preparação de atletas e equipas).

## 2. DEPARTAMENTO DESPORTIVO

### a) DANÇAS (DESPORTIVA e de SALÃO)

A Secção de Danças do Sport Clube Vianense tem, em atividade, cinquenta (50) atletas, distribuídos pelos escalões de Benjamins (3), Infantis (4), Iniciados (4), Juvenis (6), Cadetes (2), Juniores (6), Séniores (13), e Veteranos (12), sob a orientação dos técnicos Vanda Pego, José Oliveira e Carla Carvalho.

Durante o ano de 2018 participou em Campeonatos, (Taça de Portugal e Taça da Europa), Formações, Demonstrações, Convívios, Reuniões e Assembleias.

<sup>NOTA</sup>. Para uma análise mais detalhada consultar relatório da Secção.

### b) FUTEBOL

O Sport Clube Vianense tem, em atividade, catorze (14) equipas dos escalões de Séniores, Juniores, Juvenis (2), Iniciados (2), Infantis (3), Benjamins (2), Traquinas (2), Petizes masculinos (2), e Juvenis/Iniciados femininos, num total de duzentos e cinquenta (273) atletas, distribuídos pelos escalões de Petizes (18), Traquinas (20), Benjamins (33), Infantis (33), Iniciados (51), Juvenis (60), Juniores (32) e Séniores (26), sob a orientação de vinte (26) técnicos com formação técnica e pedagógica, e com o acompanhamento de dezoito (30) diretores-adjuntos, dois (2) médicos, um (1) enfermeiro e quatro (4) fisioterapeutas.



No que se refere aos quadros competitivos, a equipa de Séniores, não obstante o esforço orçamental efetuado, continua a disputar a 1.ª Divisão do Campeonato Distrital da Associação de Futebol de Viana do Castelo.

Na Academia, na área do Futebol de 11, a equipa de Juvenis/U17 disputa, pelo 2.º ano consecutivo, o Campeonato Nacional, as equipas de Iniciados/U15 e Juniores/U19 foram despromovidas dos respetivos Campeonatos Nacionais às provas distritais, a equipa de Juvenis/U16 participa no Campeonato Distrital da 1.ª Divisão e a equipa de Iniciados/U14 foi despromovida, administrativamente, ao Campeonato Distrital da 2.ª Divisão. No Futebol de 9/7, as equipas de Infantis e Benjamins participam nos Campeonatos Distritais e, a “novidade” equipa de Infantis em Futebol de 9 nas competições distritais e, finalmente, as equipas de Traquinas e Petizes participam nos Convívios promovidos pela Associação de Futebol de Viana do Castelo e pelos Clubes nela filiados.

As várias equipas têm, ainda, realizado jogos de preparação e convívios com Clubes de outras Associações, e participado em vários Torneios no nosso país.

O Sport Clube Vianense está a participar no Processo de Certificação da sua Academia pela Federação Portuguesa de Futebol. Num primeiro momento, dois dirigentes efetuaram, na cidade do Porto, o curso de formação de Diretores de Entidades Formadoras e, neste momento, está a ser compilada toda a documentação necessária para submissão da candidatura.

## c) JUDO

O Sport Clube Vianense tem, em atividade, cento e quarenta e quatro (144) atletas, distribuídos pelos escalões de Benjamins (25), Infantis (18), Iniciados (24), Juvenis (17), Cadetes (11), Juniores (13) Sub23 /7), Séniores (15), e Veteranos (14), sob a orientação dos técnicos José Oliveira (6.º Dan), António Costa (4.º Dan) e David Costa



(6.º Dan), com graduações de mérito reconhecidas pela Federação Portuguesa de Judo.

Participou em Campeonatos Zonais, Nacionais e Internacionais, Torneios e Opens, Demonstrações, Formações, Estágios e Assembleias da Associação Nacional de Treinadores de Judo e da Federação Portuguesa de Judo. Organizou vários Torneios e outros eventos.

O atleta António Costa, pentacampeão nacional na categoria de M2+90kg, foi galardoado na II Gala do Desporto de Viana do Castelo, realizada em janeiro de 2018, numa organização do Município.

É para o Sport Clube Vianense um enorme orgulho contar nos seus quadros com a Secretária-Geral da Direção da Federação Portuguesa de Judo, Vanda Pego.

<sup>NOTA</sup>. Para uma análise mais detalhada consultar relatório da Secção.

#### d) OUTRAS MODALIDADES

Desde a primeira hora, que a Direção do Sport Clube Vianense tem como um dos seus objetivos aumentar as modalidades/secções no Clube, desde que autossustentáveis, de forma a tentar recuperar o ecletismo que sempre caracterizou os 120 anos de história do nosso Clube.

Assim, na sequência do trabalho de promoção e divulgação da modalidade desenvolvido, semanalmente, por um técnico do Clube na Escola Básica do Carmo e do protocolo de desenvolvimento da modalidade celebrado com a Federação de Andebol de Portugal, o Sport Clube Vianense terá, muito em breve, equipas dos escalões de formação de base da modalidade de Andebol a participar nos quadros competitivos federados. Porque entendemos que o papel social do Sport Clube Vianense deverá ser reforçado, e porque estamos conscientes de que a oferta desportiva para grupos especiais da população é, hoje, extremamente valorizada estamos a trabalhar para



que, em colaboração com a Associação de Paralisia Cerebral de Viana do Castelo, o nosso Clube possa abrir uma secção de Boccia.

Temos a plena convicção que os passos dados nesta matéria desde 2015 irão ter reflexos evidentes em 2019, com o surgimento de novas modalidades/secções no Sport Clube Vianense.

### 3. DEPARTAMENTO DE MARKETING, COMUNICAÇÃO e IMAGEM

Em 2018, a Direção do Sport Clube Vianense realizou os Jantares de Natal da Família Vianense e comemorativo do 120.º aniversário.

O reforço da estrutura do Departamento com estagiários das áreas de Comunicação Social, Multimédia e Marketing Digital, contribuiu para o incremento e aperfeiçoamento dos conteúdos produzidos nas várias plataformas, e consequentemente o aumento exponencial de seguidores da nossa página oficial no Facebook e no Instagram, chegando a informação do Clube a muitos mais sócios e adeptos. Em termos de marketing, têm vindo a ser desenvolvidos spots publicitários para promoção das camisolas do Clube, observando-se um aumento substancial e regular no número de unidades vendidas.

O programa, “*VianenseNaEscola*”, continua a ser um objetivo central da ação desenvolvida para divulgação e promoção do nosso Clube junto da população escolar dos Jardins de Infância às Escolas Profissionais, mas sobretudo nas Escolas Básicas, com iniciativas nos próprios estabelecimentos e visitas ao Complexo Desportivo do Estádio Dr. José de Matos.

### 4. DEPARTAMENTO DE PATRIMÓNIO

A requalificação do Complexo Desportivo do Estádio Dr. José de Matos é, desde 2015, uma das prioridades da ação desenvolvida pela Direção. Nesse sentido,



conseguimos obter a colaboração da Licenciatura em Construção Civil e Ambiente da Escola Superior de Tecnologia e Gestão do Instituto Politécnico de Viana do Castelo para a elaboração de um projeto para a obra; o compromisso do Município de Viana do Castelo para o financiamento e apoio técnico; e a preparação de uma candidatura ao Programa de Infraestruturas Desportivas do Instituto do Desporto de Portugal para comparticipação do financiamento da obra. Também temos vindo a substituir alguns dos projetores das torres de iluminação do Complexo Desportivo por lâmpadas com tecnologia led, a possível e aquém do que pretendíamos devido aos poucos recursos do Clube, e aguardamos financiamento para a reparação do muro de suporte da bancada superior do nosso Campo n.º 1.

Após a aquisição, - no final do ano de 2015 -, pelo Município de Viana do Castelo, (e posterior celebração de um contrato de comodato), do edifício sito à Rua Manuel Espregueira, n.º 108 onde está localizada a Sede Social do nosso Clube, a autarquia efetuou um levantamento exaustivo das condições existentes e definiu como prioridade da intervenção a efetuar a substituição de cobertura e caixilharias e manutenção das fachadas.

## 5. EVENTOS

O Sport Clube Vianense, no mês de junho, participou, pelo 2.º ano consecutivo, na Feira Medieval com uma tenda situada na Rua Passeio das Mordomas e, no mês de agosto, explorou, novamente em parceria com o Santa Luzia Futebol Clube, as cadeiras no Cortejo da Romaria da Senhora da Agonia.

Durante dois fins de semana do mês de junho, organizou a 26.ª edição da Vianense Cup / Torneio Rodrigo Badana, com a participação de 32 equipas e mais de 600 atletas, que marcou, mais uma vez a evolução qualitativa, competitiva e organizativa do evento.





## RELATÓRIO de CONTAS

O presente documento serve para apresentar o exercício financeiro correspondente ao ano de 2018. Como é do conhecimento de associados, parceiros e patrocinadores, a Direção do Sport Clube Vianense aprovou um conjunto de pressupostos que têm vindo a ser executados desde o início do mandato dos atuais órgãos sociais, logo durante todo o exercício em análise.

O primeiro pressuposto foi procurar equilibrar as receitas e as despesas do exercício, para o que foi necessário desenvolver um conjunto de ações tendentes a reduzir as despesas e a majorar as receitas. O segundo pressuposto foi cumprir com todos os fornecedores e colaboradores. O terceiro pressuposto foi escalonar os credores do Clube procurando restabelecer relações com eles e encontrar formas de recuperar as dívidas do Clube.

No que se refere ao ano de 2018, destacamos, no que se refere a “Disponibilidades”, e em comparação com o exercício anterior, uma redução significativa no valor dos subsídios extraordinários atribuídos pelo Município de Viana do Castelo, já que o valor do protocolo de formação desportiva se manteve; uma quebra, na ordem dos 40% das receitas angariadas com publicidade e com donativos, e na ordem dos 25% na rubrica rendas; e em sentido contrário, uma subida das receitas de bilheteira, consequência do melhor rendimento desportivo da nossa equipa sénior.

No que se refere a “Aplicações”, e também em comparação com o último exercício, as despesas referentes a anos anteriores passaram de um valor aproximado de €70.000,00, (setenta mil euros), para cerca de €30.000,00, (trinta mil euros); observando-se um aumento dos custos com eletricidade, água e gás, (28%), das verbas pagas à Associação de Futebol de Viana do Castelo, (24%), e com pagamentos a jogadores, treinadores e fisioterapeutas, (20%); e, em sentido contrário, uma redução substancial dos encargos com coimas e juros de mora, (82%), e com impostos, (63%).

Assim, o resultado líquido do período findo em 31 de dezembro de 2018 é, conforme a demonstração dos resultados por naturezas, de €63.782,90, (sessenta e três mil, setecentos e oitenta e dois euros e noventa cêntimos).

## MAPA DE TESOURARIA ANO DE 2018



DISPONIBILIDADES		APLICAÇÕES	
<b>Saldos iniciais</b>		<b>Despesas</b>	
Caixa	219,91 €	<b>Despesas referentes a anos anteriores:</b>	
CCAM	132,42 €	Pagamentos Jogadores e treinadores anos anteriores	10.405,00 €
Montepio	1.994,83 €	Acordos pagamentos anos anteriores	7.121,75 €
<b>Total</b>	<b>2.347,16 €</b>	Pag. Jogadores, Treinadores e Fisioterapeutas Dez/17	3.939,45 €
		Acordos pagamentos AT e Segurança Social	9.633,26 €
<b>Receitas recebidas</b>			
Quotas	55.529,75 €	<b>Despesas referentes a 2018:</b>	
Bilheteira	12.309,63 €	Material Merchandising	9.215,81 €
Publicidade	21.466,53 €	Pagamentos Jogadores, treinadores e fisioterapeutas 2018	58.217,50 €
Vendas	23.129,77 €	Custos com pessoal	20.308,40 €
Formação	48.206,25 €	Compra e Manutenção Equipamentos	27.720,84 €
Cadeiras Sra. Argonia	4.562,65 €	AFVC	31.429,30 €
Donativos	7.276,16 €	Gasóleo	7.981,24 €
Aluguer Parque e instalações	2.360,98 €	Despesas com viaturas	660,12 €
Rendas	17.800,00 €	Seguros	2.557,26 €
Outras Receitas	8.668,30 €	Policimento	2.436,84 €
Subsidios CMVC	50.165,62 €	Serviço Contabilidade	3.382,50 €
Subsidios Juntas Freguesia	1.600,00 €	Material de escritório/tipografia	4.013,61 €
Subsidios IEPF	759,21 €	Electricidade, Gás e Água	16.313,12 €
Subsidios FPF	776,57 €	Deslocações e estadias (viagens, alojamento, refeições)	22.599,63 €
Subsidios AFVC	600,00 €	Comunicações	1.064,08 €
Adiantamento	1.200,00 €	Aluguer e Transporte cadeiras	1.981,84 €
		Despesas Diversas	5.119,85 €
<b>Total</b>	<b>256.411,42 €</b>	Contencioso e motorizado	94,22 €
		Despesas bancárias	257,56 €
		Impostos (IVA, IUC, IMI, AIMI) a Taxas	7.633,80 €
		Coimas e juros de mora	450,75 €
		<b>Total</b>	<b>254.537,73 €</b>
		<b>Saldos finais</b>	
		Caixa	186,23 €
		Caixa de Credito Agrícola	2.601,15 €
		Montepio	1.433,47 €
<b>Total Disponibilidades</b>	<b>258.758,58 €</b>	<b>Total Aplicações</b>	<b>4.220,85 €</b>
		<b>Total</b>	<b>258.758,58 €</b>

A Direcção